

Vejen til et succesfuldt privat-offentligt partnerskab

DANSK
ERHVERV
PRISEN 2021

Finalist for
privat-offentligt
samarbejde



**Kolding
Kommune**

en del af trekantområdet

Kolding Kommune



special minds

Socialøkonomiske
Special Minds

refurb[®]
Genbrugt it

IT-virksomheden
Refurb A/S

8 ANSTÆNDIGE JOBS
OG ØKONOMISK
VÆKST



12 ANSVARLIGT
FORBRUG
OG PRODUKTION



17 PARTNERSKAB
FOR HANDLING

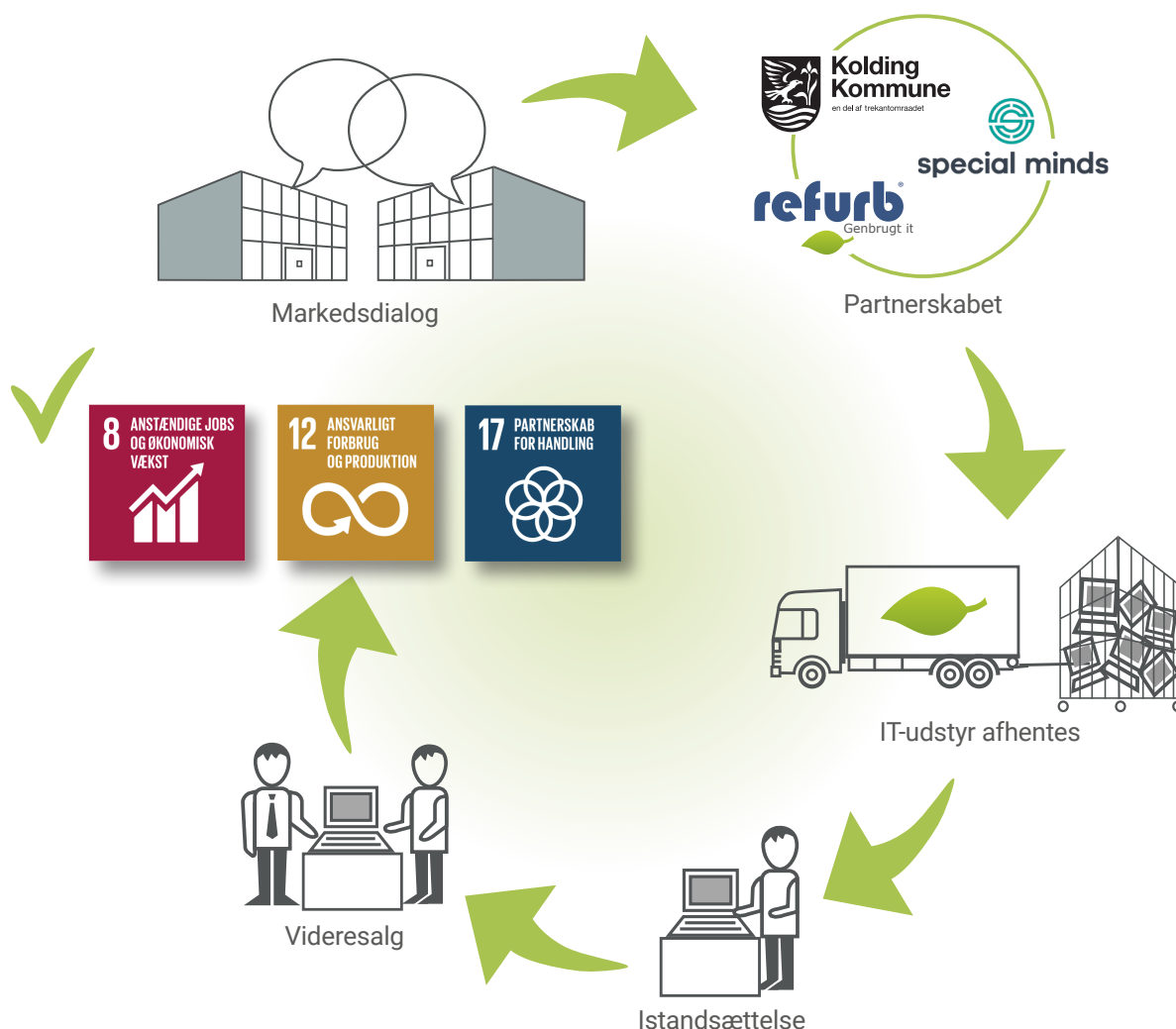


Casen – Den korte version

Kolding Kommune skal udskifte sit IT-udstyr. I stedet for, at de mange brugte computere og andet IT blot destrueres og bliver en omkostning for miljø og økonomi, har kommunen en ambition om at få det dataslettet og solgt videre, så andre kan bruge det. Samtidig er kommunen optaget af at skabe social effekt ved løsning af opgaven.

Socialøkonomiske **Special Minds**, der ansætter mennesker med autismeprofil i IT-jobs, leverer sammen med **Refurb A/S**, som er en af nordens førende indenfor refurbishment, det komplette set up.

Den praktiske del af opgaven med at indsamle og håndtere de brugte enheder bliver lagt i hænderne på Special Minds, hvis IT-konsulenter tæller mennesker indenfor autismespektret. De er inden blevet oplært af Refurb i at dataslette og forberede udstyret til videresalg. Refurb overtager herefter enhederne og sikrer, at de bliver afsat på markedet igen - primært på det danske, så miljøeffekten bliver størst mulig.



Resultatet er en vindingsag

Nye jobs, socialøkonomisk vækst og øget bæredygtighed. Det er hovedingredienserne bag opskriften på det succesfulde partnerskab, der er blevet til virkelighed i Kolding.

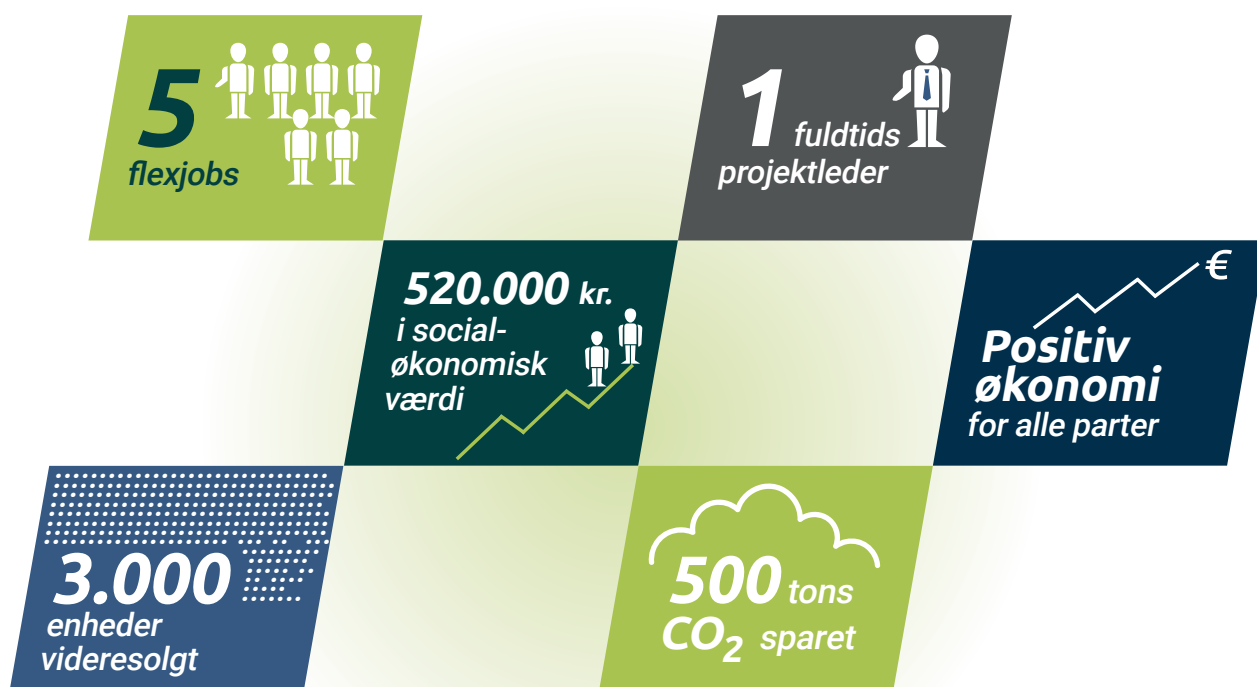
Resultaterne har givet genlyd. Partnerskabet var blandt de fem nominerede til Dansk Erhvervs-prisen 2021, der blev givet til det bedste offentlig-privat samarbejde i Danmark. En pris, der blev uddelt af HKH kronprins Frederik på Dansk Erhvervs Årsmøde.

Projektet er et offentligt og privat samarbejde med effekt på 3 bundlinjer:

- Økonomisk den stærkeste løsning for Kolding Kommune
- Miljøeffekt gennem IT-genbrug
- Jobskabelse for borgere fra kanten af arbejdsmarkedet

“Vi håber, at vi med den her model kan inspirere andre kommuner til lignende privat-offentligt samarbejde. Vi gik ind i en markedsdialog med en åbenhed og en fleksibel tænkning. Resultatet er, at vi har fået en løsning, hvor vi vinder på flere parametre, end vi på forhånd havde regnet med.”

Birthe Muhs, udviklingschef,
Kolding Kommune



Den modige kommune



På kryds og tværs i Kolding Kommune – fra politisk niveau til forvaltninger og drift – har man en fælles ambition om at se på, hvordan udbud og indkøb også skaber social og miljømæssig effekt.

Anti-kommunal tænkning

”Vi er drevet af en agenda, hvor vi gør os umage med at indtænke social effekt i de opgaver, der skal løses uanset. Vi skitserede opgaven enkelt og inviterede fem social-økonomiske virksomheder til at komme med deres bud på en løsning. I den proces fandt Special Minds og Refurb hinanden – og de kunne i et partnerskab løfte opgaven. Det er let at blive fristet til at vælge den traditionelle vej, men det skaber sjældent nye løsninger. Her formår vi i samarbejdet at gøre en forskel på flere bundlinjer netop fordi vi i udgangspunktet greb det åbent, fleksibelt og ligeværdigt an”.

Tine Roos, strategi- og udviklingskonsulent,
Kolding Kommune.

Fra udbud til salg af IT-udstyr

Som det første sørgede Kolding Kommune for, at det ikke blev et udbud men derimod en markedsdialog om salg af it-udstyr. Kommunen opnår en indtægt på it-salg samtidig med, at de køber ydelsen med datasletning og klargøring til videresalg.

En udbudskonsulent blev inddraget i processen for at sikre, at der blev skabt en markedsdialog på rette vis.

Aftalens økonomi

Kolding Kommune har indgået en rammeaftale med Special Minds og Refurb, hvor kommunen modtager en højere pris for deres brugte IT-udstyr, end den de tidligere fik hos en traditionel IT-broker.

Hvert år udskifter kommunen op mod 1.200 computere, 500 tablets og 600 telefoner. Der er med rammeaftalen skabt en bedre totaløkonomi og øget datasikkerhed, men også miljøeffekt svarende til 225.000 kr. med den nuværende værdi af CO₂ kvoter. Endelig er der en socialøkonomisk samfundsværdi for kr. 520.000 i form af etablerede jobs.



Fra ambition til reel effekt

Den politiske ambition

"Det hele startede med en politisk ambition om også at høste social effekt på vores udtjente it-udstyr.

I stedet for som hidtil blot at have aftale om salg til en traditionel it-broker, besluttede vi os for at invitere socialøkonomiske virksomheder indenfor for at se, hvem på det socialøkonomiske marked, der kunne levere en løsning."

Thomas Boe, Kommunaldirektør,
Kolding Kommune.

Opgør med ledigheden

"Vi er rigtig glade for at lokale borgere, som har svært ved at komme ind på arbejdsmarkedet kommer i job. Det er borgere i en målgruppe, hvor der ellers er en ledighed på næsten 90%"

Thomas Reintoft, Social- og Arbejdsmarkedsdirektør, Kolding Kommune

IT-indkøber er en lettet mand

"Jeg slipper for en masse besvær. Hvis vi selv skulle varetage opgaven, ville det have nogle betydelige følgeomkostninger. Det er en stor opgave løbende at udskifte it-udstyr i en kommune med godt 7.000 medarbejdere og efter gældende regler. Hvis ikke Special Minds tog sig af den del, ville vi selv skulle bruge arbejdskraft på at afhænde udstyret.

Det er samtidig vigtigt med smådriftsfordelene. Special Minds møder opgaven fleksibelt. De modtager eksempelvis printere, kabler og andet udstyr, der egentlig ikke er en del af aftalen, men de kan se, at de kan sælge det i deres webshop. Tilsvarende tager de uproblematisk ud og henter it-udstyr på en skole i stedet for, at vi skal fragte det ind til de aftalte opsamlingssteder. Vi er sammen om at finde ud af, hvordan vi løser opgaven bedst, og det profiterer alle parter af."

Kim Sørensen, it-indkøber,
Kolding Kommune.

Socialøkonomisk virksomhed skaber jobs

"For os er det helt fantastisk, når en kommune inviterer os med indenfor til at levere en løsning på den udfordring, som den står med."

Laila Fiil, afdelingsleder
Special Minds Kolding

✓ *Alene partnerskabsaftalen med Kolding Kommune og Refurb har resulteret i, at Special Minds har skabt 5 nye jobs for mennesker med autismeprofil.*

"Partnerskabet med Refurb er ideelt for os, og vi har med dem som samarbejdspartner fået mulighed for at komme ind på et meget konkurrencepræget marked. De er en af de førende i Norden indenfor køb og salg af brugt IT-udstyr. Vi kan gøre brug af deres netværk samtidig med, at de tager sig af markedsdialogen. Det betyder, at vi kan bruge vores kræfter på det, vi er bedst til, nemlig at dataslette, rense og istandsætte IT-udstyr og skabe arbejdspladser for mennesker med autismeprofil."

Mette Ankersen, projektleder,
Special Minds Kolding

Nomineret til Cabi-prisen 2021

cabi
BEDRE ARBEJDE
TIL FLERE

Nomineret til



CSR People Prize
2021



special minds

Special Minds Kolding byder ind med uddannelses- og beskæftigelsesindsatser for mennesker med autismeprofil eller lignende karakteristika. Virksomheden har IT-afdeling, der bl.a. har specialiseret sig i IT-genanvendelse, hvor de modtager brugt IT-udstyr fra offentlige og private virksomheder, istandsætter og videresælger. IT-genanvendelsen sker i partnerskab med Refurb A/S.

Special Minds har derudover afdelinger i Aarhus, Silkeborg og Aalborg. Læs mere på www.specialminds.dk

Refurb har succes med det totaløkonomiske regnestykke

"Den største udfordring i det offentlige er, at mange har en konservativ og forsigtig tilgang til bæredygtighed og social-økonomi. Der er i stedet brug for et totaløkonomisk blik på udfasning af brugt IT-udstyr, hvor man også indregner de miljømæssige gevinster og sociale effekter. Her har Kolding Kommune vist, hvordan man gør det."

Peter Hove, CCO, partner og co-founder

"Vi har sammen med Special Minds fået skabt en løsning, som er skalerbar og kan kopieres af andre offentlige organisationer. Og det er fantastisk, at vi med Kolding Kommune har en partner, som er modig nok til at gå forrest."

Jakob Kokfelt, CEO

Det grønne regnestykke:

For hver brugt computer, som istandsættes og videresælges, er der et bespart CO₂-aftryk på op mod 300 kg.



Miljøstyrelsens grønne indkøbspris 2016



Dansk vinder af EU's miljøpris



Refurb opkøber brugt IT-udstyr fra virksomheder og offentlige organisationer med henblik på refurbishment og genbrug. På den måde har Refurb i mere end et årti været en cirkulær økonomisk virksomhed med det overordnede formål at skabe en bæredygtig forretning baseret på genbrug. Virksomheden er socialt ansvarlig og går målrettet efter, at mindst 20 procent af medarbejderne skal ansættes fra kanten af arbejdsmarkedet.

Læs mere på: www.refurb.eu/da-dk



Vil du vide, hvordan du kommer i gang?

Kolding Kommune, Special Minds og Refurb A/S er alle klar til at inspirere andre til at komme i gang med det succesfulde privat-offentlige partnerskab.

Du er velkommen til at kontakte:



**Kolding
Kommune**
en del af trekantområdet

Tine Roos, Strategi- og Udviklingskonsulent
Kolding Kommune
+45 7979 6675
tino@koldingkommune.dk



special minds

Mette Ankersen
Projektleder
+45 3084 4814
mtr@specialminds.dk

refurb
Genbrugt it

Peter Hove
CCO - Kommunikation, CSR & Compliance
Partner & co-founder
+45 3841 3693
pho@refurb.dk

